

Estimado Sr./Sra,

Desde el Grupo de Ingeniería de Organización de la Universidad de Vigo nos ponemos en contacto con usted para presentarle el proyecto “DIGITALIZACIÓN Y GESTIÓN AVANZADA DE LOS PROCESOS PRODUCTIVO-LOGÍSTICOS” en su cuarta edición; proyecto que promovemos en colaboración con el IGAPE y que se enmarca dentro de los “*Obradoiros a dixitalización Industria 4.0*”. Dado el éxito de las ediciones anteriores y el interés mostrado por antiguos participantes en darle continuidad al Proyecto hemos decidido poner en marcha una nueva edición, ofreciendo la oportunidad de participar a nuevas empresas que estén interesadas. Le informamos que esta cuarta edición **se lanzará el próximo mes de septiembre** y que aún está a tiempo de participar (**el plazo de inscripción finaliza el viernes 25 de junio**).

La base del Proyecto será la mejora en la gestión y la digitalización de los procesos productivo-logísticos, tales como la implantación de tecnologías 4.0, la planificación avanzada de la producción, la digitalización y automatización de almacenes, la gestión de indicadores y otras acciones que redundan en la mejora de la competitividad. Metodológicamente se llevará a cabo mediante un **intercambio de experiencias**, en el cual participarán empresas (**de diferentes sectores y tamaños**), con actividad industrial o productiva, que se reunirán con cierta periodicidad (ver detalles más adelante) para **debatir sobre problemáticas actuales** (cómo automatizar sin perder flexibilidad, selección de mandos intermedios, la adaptación al teletrabajo, polivalencia vs especialización...), poner en común dificultades y experiencias, desarrollar planes y acciones, con el seguimiento del equipo de GIO, y definir mejores prácticas. Esta actividad se completará con **visitas a empresas** y con **sesiones formativas**, con casos prácticos reales, sobre aspectos relacionados con la Industria 4.0 (Big Data, Tecnología RFID, Machine learning...). El grupo de trabajo en las reuniones estará formado por una o varias personas de cada empresa y los profesionales de GIO. Esta metodología supone una buena oportunidad para intercambiar puntos de vista con otros directivos y profesionales, conocer otras dinámicas de trabajo, identificar oportunidades de mejora, salir de la rutina y “cargarse las pilas” para darle más empuje a las mejoras que siempre son necesarias para impulsar la competitividad de la empresa.

La duración del proyecto será de 7 meses, comenzando en septiembre de 2021 y finalizando en marzo de 2022. Se estructurará de la siguiente manera:

- Comenzará con una visita/videoconferencia inicial entre el equipo de GIO y cada una de las empresas para conocer la situación en la que se encuentran, en lo que se refiere a la digitalización y gestión de procesos productivo-logísticos, analizar sus inquietudes de cara al proyecto y definir el equipo de trabajo para las sucesivas reuniones. Posteriormente, se realizará la primera reunión del *Obradoiro*, en la que se presentarán todas las empresas, se llevará a cabo un debate sobre una problemática actual de interés y tendrá lugar una sesión de formación sobre alguna temática relacionada con la Industria 4.0. Tanto las temáticas de debate como las temáticas de las sesiones formativas se consensuarán previamente con las empresas.
- Con periodicidad aproximadamente mensual se realizarán un total de 5 reuniones de trabajo conjuntas en Santiago de Compostela, con una duración de media jornada (de 9:30h a 14:30, aprox.). Las reuniones estarán enfocadas al diálogo-coloquio con el

objetivo de conocer las dinámicas de trabajo de las otras empresas, debatir sobre problemáticas actuales y poner en común ideas y experiencias. Esta actividad se completará con visitas a empresas, empresas participantes en el *Obradoiro* o empresas externas que puedan ser consideradas de interés para el proyecto, y con sesiones formativas, con casos prácticos reales, sobre Industria 4.0. Al finalizar las reuniones se organizarán comidas de trabajo, de asistencia voluntaria, para fomentar la relación entre los participantes más allá de las reuniones.

- Finalmente, el Proyecto se cerrará con una reunión final, en la cual conjuntamente las empresas participantes y el equipo de GIO expondrán las conclusiones y valoraciones finales. También se llevará a cabo un debate sobre una problemática actual de interés y tendrá lugar una sesión de formación sobre alguna temática relacionada con la Industria 4.0 o, en su defecto, una visita a empresa.

En anteriores ediciones del Proyecto han participado empresas de diversos sectores y tamaños, tales como: CONGALSA (Alimentación), EZPELETA (Textil), FUNDIVISA (Naval), PARTENON (Textil), VEGALSA (Alimentación), INTAF (Naval), UTINGAL (Aeronáutica/Automoción), HERMASA (industria conservera) ... Lo cual ha enriquecido enormemente el intercambio de experiencias. A continuación, les mostramos algunas de sus valoraciones sobre el Proyecto:

- ✓ *La participación en los Obradoiros ha permitido conocer la realidad de empresas de otros sectores y poner ideas en común que tienen aplicación directa en la gestión de la empresa.*
- ✓ *La metodología empleada es muy completa e incluye cursos impartidos por expertos en cada una de las materias, visitas a empresas que implementan con éxito los temas tratados y grupos de trabajo entre los miembros participantes y el personal del GIO para analizar las problemáticas de cada empresa.*
- ✓ *Se realizaron visitas de alto interés a empresas líderes y PYMES que reportaron información abundante y estructurada para su uso en aquellos aspectos que implicasen mejorar los sistemas actuales.*
- ✓ *Se crearon dinámicas de trabajo en grupo tanto de los participantes multisectoriales del proyecto, aportando propuestas de solución a problemas concretos, como la generación de grupos de trabajo interno con una metodología de gestión y dinamización que facilita la mejora continua de la empresa.*
- ✓ *El Proyecto sirve también para conocer empresas de ámbitos muy distintos y con ello ampliar la visión que uno tiene sobre los procesos productivos y logísticos desde una perspectiva distinta a la que se tiene en el "día a día".*

El Grupo de Ingeniería de Organización (GIO) está compuesto por un grupo de profesores e investigadores de la Universidad de Vigo que desarrollan su trabajo en la Escuela de Ingeniería Industrial. Este grupo posee gran experiencia en la realización de colaboraciones con empresas (desde el año 1986), particularmente, en el desarrollo proyectos multiempresa orientados al intercambio de experiencias, como es el caso de los *Obradoiros a dixitalización Industria 4.0*.

Ante cualquier comentario, consulta o necesidad de información más detallada no dude en contactar con nosotros:

 gio@uvigo.es

 986 812 220 / 616 512 128

 Nuestro LinkedIn: Grupo de Ingeniería de Organización

 nuestra web: <http://gio.uvigo.es>

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.